

## Jaarverslag 2009 Stichting Aqua Vivenda (concept)

---



### 1. Zakelijke gegevens

Secretariaat, Anke Vroomen,  
[av@stichtingaquavivenda.com](mailto:av@stichtingaquavivenda.com) of Gasthuisstraat 7a, 5211  
NP te 's Hertogenbosch.

Bankgegevens: rekeningnummer 3454660 (Postbank)  
t.n.v. Stichting Aqua Vivenda 's-Hertogenbosch.

### 2. Profiel

Stichting Aqua Vivenda (AV) ondersteunt The Samaritan Trust in Blantyre, Malawi. Doelstelling van The Samaritan Trust is het re-integreren van straatkinderen in de lokale gemeenschap en familiekring middels educatie en vaardigheidsprogramma's. Verder is de organisatie actief op het gebied van de verdediging van de rechten van straatkinderen. U leest meer over de activiteiten in de nieuwsbrieven.

Aqua Vivenda werd opgericht en notarieel geregistreerd in 2002. Aanleiding voor de oprichting was het 60-jarig priesterschap van Cees Vermeulen. Familie, vrienden en sympathisanten zorgen zo voor een "nalatenschap" en ondersteunen activiteiten die dicht bij zijn hart liggen: onderwijs en ontwikkeling.

Giften via Aqua Vivenda bereiken hun doel. De organisatie is klein en slagvaardig. Via nieuwsbrieven wordt regelmatig gerapporteerd over activiteiten en inzet van middelen. Met steun van Impulsis (zie [www.impusis.nl](http://www.impusis.nl)) worden de giften verdubbeld tot een maximum van 25.000,00 euro.

### 3. Partner organisaties

The Samaritan Trust, PO-bbox 2835 Blantyre Malawi, telefoon 00265 1 639248, website <http://samaritantrust.africa-online.net>, email [samaritantrust@africa-online.net](mailto:samaritantrust@africa-online.net)

Stichting Samaritan Nederland (SSN), Secretariaat De Waver 7, 3448 DK Woerden, telefoon 0348 - 481060, email [info@samaritan.nl](mailto:info@samaritan.nl)

### 4. Doelstellingen en resultaten

#### Doelstellingen

De stichting Aqua Vivenda kiest voor het bieden van meer structurele (duurzame) ondersteuning via onderwijsprojecten in Malawi. Het motto is: "*Geen vis geven maar een hengel om zelf mee te vissen*".

De doelstelling van Aqua Vivenda wordt ingevuld via ondersteuning van de Samaritan Trust in Malawi. Het doel is het re-integreren van straatkinderen in de lokale gemeenschap en familiekring middels educatie en vaardigheidsprogramma's. Het straatkinderenprobleem oplossen is niet mogelijk, wel wordt een concrete bijdrage geleverd aan 't verkleinen van het probleem door opvang, onderwijs, voorlichting en "outreach" via social workers. De stichting Aqua Vivenda steunt zowel de onderwijsprogramma's als de ondersteunende activiteiten en organisatie.

Het succes wordt afgemeten aan de aantallen opgevangen kinderen en hun deelname aan funderend onderwijs resp. doorstroming naar beroepsonderwijs en volledige re-integratie.

## **2009 een jaar van verandering**

Het jaar 2008 gold als een "meetpunt" voor de jaren daarna. Tot 2008 ontbraken heldere indicatoren voor het meten van vooruitgang. In de loop van 2009 werd duidelijk dat een nieuwe systematiek van meten en volgen niet zomaar toepasbaar is. De aangeleverde cijfers blijken niet eenduidig en lastig te interpreteren. Bovendien is er in 2009 een wisseling van management geweest. Eind 2009 bleek dat de ondersteuning aan ST een ingrijpende verandering zou moeten ondergaan. Met de volgende prioriteiten:

1. Meer direct contact met het management en regelmatig bezoek (vanuit AV en SSN maar ook via het te openen Impulsis regio kantoor in Malawi)
2. Een duidelijk meerjarenplan met heldere indicatoren voor monitoring
3. Meer lokaal ondernemerschap en overgang naar meer project based funding (met meer focus op output en outcome) in plaats van een min of meer "automatische" jaarlijkse bijdrage.

In overleg met Impulsis werden afspraken gemaakt over een nieuw ondersteuningsmodel. Het begin zou worden gemaakt tijdens een bezoek van Paul Vermeulen en Harm van Son (twee onderwijsadviseurs met ervaring in Nederland maar ook in Afrika) die op verzoek van AV en SSN het lokale management en de lokaal actieve (internationale) vrijwilligers zouden ondersteunen bij in kaart brengen van knelpunten en het maken van een plan voor de komende jaren .

## **Resultaten**

### *1. Opleiding en re-integratie*

In het Skills Centre verblijven ruim 60 jongens (programma's voor meisjes starten in 2010). Ze verblijven hier 2 tot 3 jaar en volgens beroepsonderwijs aangevuld met algemene vaardigheden en vakken als taal (ook Engels!) en rekenen/wiskunde. Van deze groep zijn dit jaar 26 jongens afgestudeerd. Ze behaalden allemaal het Malawi Government Grade Three Trade Test Examination. Het ging om verschillende richtingen: 11 voor houtbewerking/timmeren, 6 voor metselen, de overigen in lassen en onderhoud van b.v. fietsen.

In het Bangwe Centre verblijven gemiddeld ruim 50 jongens en meisjes (tweederde jongens). Ze gaan zo snel mogelijk naar normale basisscholen in de buurt. Ruim 80% haalt alleen een basisonderwijs diploma en re-integreert daarna. Ongeveer 10% gaat door naar het voortgezet onderwijs.

De aanpak van ST bestaat uit opleiding, algemene begeleiding ("care"), overige activiteiten en re-integratie. Het opleidingsaanbod staat op behoorlijk niveau en voldoet aan de landelijke norm (staatsdiploma en toezicht). De overige activiteiten zijn in 2009 niet bijzonder scherp in beeld gebracht. Wel is de betrokkenheid van vrijwilligers groot voor extra sport lessen (structureel), ondersteuning lezen/taal/rekenen (via twee Nederlandse vrijwilligers tot medio 2009) en algemene ondersteuning (vanaf najaar 2009 via nieuwe vrijwilliger). Voor de specifieke re-integratie taken zijn de social workers actief

en inzetbaar. Er bestaan nog geen indicatoren om hun werk te plannen en te beoordelen. Dit is een aandachtspunt voor 2010.

## 2. *Kwaliteit van voorzieningen*

Twee belangrijke verbeteringen werden in Blantyre gerealiseerd: de renovatie van het grote voetbalveld bij het Skills Centre en het herstel van de muur rondom Bangwe Centre. Bovendien werd de bibliotheek uitgebreid (via donatie van boeken).

## 3. *Bedrijfsvoering*

In 2009 werd de ST directie in Blantyre vervangen. De nieuwe directeur heeft meer management ervaring en heeft direct een begin gemaakt met het aanscherpen van beleid voor de komende jaren. Daarbij is het hele lokale team uitgebreid geraadpleegd en betrokken. De conceptplannen zijn in December 2009 opgeleverd in de vorm van een "strategic plan". Naar aanleiding van een flink aantal vragen die vanuit AV en Impulsis zijn gesteld is het plan nog wat aangescherpt. Bovendien zijn afspraken gemaakt over het verlenen van (management) ondersteuning bij het uitwerken van het plan naar operationele doelen en activiteiten (prioriteiten en deliverables helder in beeld krijgen). In februari 2010 zijn twee vrijwilligers op ons verzoek in Malawi geweest om daar met de directie die taak uit te voeren. De resultaten worden zichtbaar in de eerste helft van 2010.

## 4. *Networking en funding*

De lokale funding en networking blijkt in 2009 aanzienlijk verbeterd. Opvallend zijn twee zaken: een erkenning door UNICEF als lokale partner (voorwaardelijk voor het samen opzetten van projecten) en een "sponsor a child" programma via Jennifer Mumbey dat gebruik maakt van het lokale weldoeners en bedrijven voor gesponsorde studie en werkervaringsplaatsen.

Het totale netwerk van donoren/partners is tamelijk breed en in de meeste gevallen nog direct aanspreekbaar. Het benutten van dit netwerk is van de prioriteiten van de nieuwe directeur.

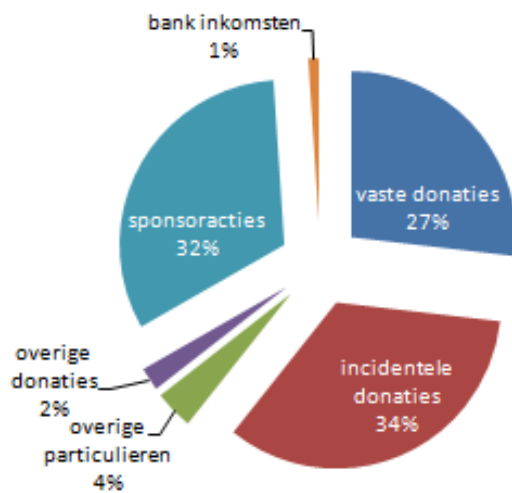
<b>Organization</b>	<b>Role</b>	<b>(Expected) Added value</b>
Samaritan Foundation	Dutch donororganisation	Support/funding
Impulsis/ICCO	Dutch donororganisation	Support/funding
Aqua Vivenda	Dutch donororganisation	Support/funding
UNICEF	Feeding Programme	Donor
David James Foundation	Agriculture Support	Donor
Canada Fund	Basic Education Classes	Donor
Wilde Ganzen	Football Ground	Donor
VSO	Education Support	Donor
Feed the Children-US	Feeding Programme	Material Support
CSI	Feeding Programme	Material Support
Tools for self Reliance	Equipment	Donor
The Beit Trust	Staffhouses	Donor
Press Trust	Equipment	Donor
Illovo Sugar	Feeding Programme	Material Support
Agora	Agriculture Support	Material Support
Capital Oil Refeneries	Feeding Programme	Material Support
Hildegunn Aase	Resource Centre	Donor
Dr. Eli Kharodia	Mosquito nets/Internet	Donor
Billy Weinstein	Hostel Rehabilitation	Donor
Bjorn Spiele	Dutch supporter	Schoolsponsorship
Tanja & Janneke	Dutch volunteers	Donor after education volunteer work

## Financieel overzicht

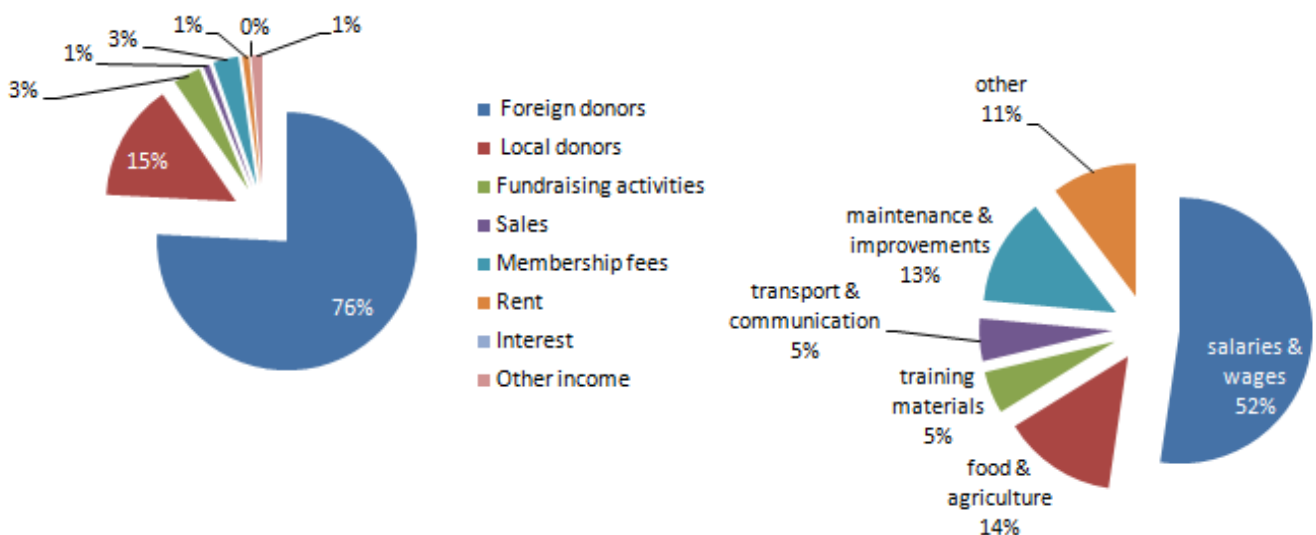
### Inkomsten en uitgaven via Aqua Vivenda

2009			
Inkomsten	€	14.435,33	Aqua Vivenda
	€	19.200,00	Stichting Samaritaan Woerden
	€	25.000,00	Impulsis
	€	58.635,33	totaal
Uitgaven	€	56.259,35	diversen overboekingen aan ST
Kosten	€	207,00	
Saldo	€	2.168,98	

### Samenstelling inkomsten Aqua Vivenda



### Inkomsten Samaritan Trust Blantyre en lokale besteding



### *Opmerkingen:*

- ≡ *Het aandeel inkomsten uit activiteiten blijft klein maar groeit licht.*
- ≡ *De kosten voor salaris zijn incl. staff voor office/overhead en security.*

### **Communicatie en toezicht**

In 2009 werd de aanpak van 2008 voortgezet. Voor 2010 (zie onder "doelen voor 2010") wordt die aanpak gewijzigd om meer inzicht te verkrijgen en daardoor beter te kunnen ondersteunen en monitoren.

- Aansturing van activiteiten en het toezicht is geregeld via het stichtingsbestuur dat bestaat uit 3 personen (de voorzitter (Rob Vermeulen) en 2 ondersteunende bestuursleden (Harrie Brouwers en Maartje Terken)) en via het actieve secretariaat dat berust Anke Vroomen. Het betreft onbetaalde en vrijwillige werkzaamheden.
- Lokaal toezicht gebeurt door bezoeken op locatie (o.a. bezoek van Henk Munnich en Ria en Ton Epping aan TST).
- Communicatie verloopt via diverse informele netwerken en daarnaast via de jaaroverzichten, de nieuwsbrief (2 x per jaar over de gang van zaken in Malawi), contact per e-mail met TST over voorgenomen en/of lopende activiteiten, contacten in Nederland met (oud-)vrijwilligers en met overige organisaties en algemene informatie via de website [www.stichtingaquavivenda.com](http://www.stichtingaquavivenda.com).

### **Doelen voor 2010**

Het strategisch plan van The Samaritan Trust wordt in het eerste kwartaal van 2010 uitgewerkt. De algemene aanpak wordt voortgezet met daarbij drie doelen belangrijke doelen t.o.v. de jaren daar voor:

1. Meer focus op het Skills Centre en re-integratie richting arbeidsmarkt; gefaseerd overdragen van Bangwe Centre aan meer "care" georiënteerde NGO.
2. Minder afhankelijkheid van NL donoren en versterken van lokaal ondernemerschap.
3. Verbreding van het programma aanbod (meer marktgericht en aantrekkelijker voor meisjes)

Voor een toelichting verwijzen we naar het Policy Document (feb. 2010, bijlage 1) en de samenvatting "Koers Samaritan Trust 2010 en volgende jaren" (bijlage 2).